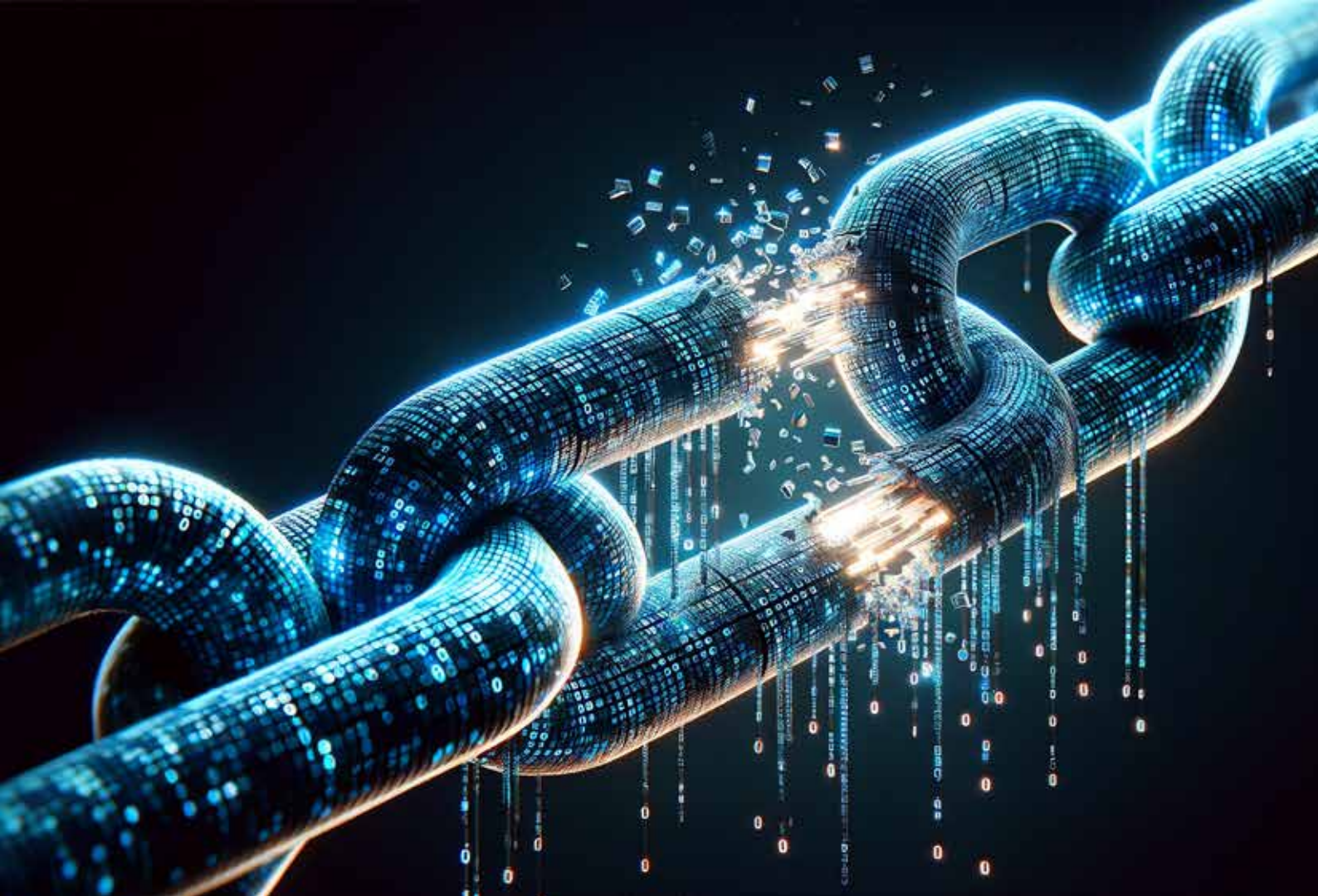




Resilience Challenges 2025

Una iniciativa de:

isms
forum

CRC
CYBER RESILIENCE CENTRE

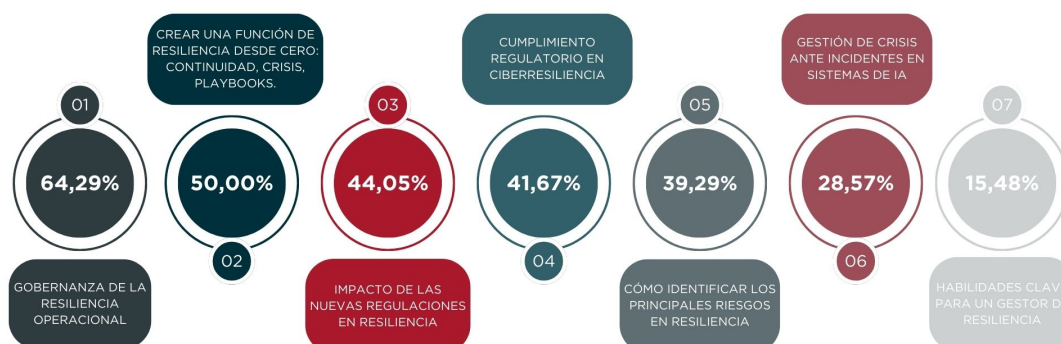
Dentro de ISMS Forum, el **Grupo de Trabajo del Cyber Resilience Centre (CRC)** ha elaborado los **Resilience Challenges 2025**, una iniciativa que nace con el objetivo de identificar y priorizar los grandes desafíos que las organizaciones deberán afrontar en materia de resiliencia operativa y empresarial durante el próximo año.

Para ello, se lanzó una encuesta anónima dirigida a profesionales del sector, formulando una pregunta sencilla pero estratégica:

“Selecciona los TOP 3 temas que considerarías de mayor prioridad para abordar en 2025.”

Esta consulta ha permitido recoger una muestra representativa de opiniones y percepciones que servirán como base para orientar las líneas de trabajo del CRC dentro de ISMS Forum, en coordinación con otras áreas clave del Foro, como Ciberseguridad, Inteligencia Artificial o Privacidad.

Los resultados muestran con claridad cuáles son las áreas que concentran hoy mayor preocupación y atención por parte de los profesionales:



En primer lugar, con un 64,29 % de las respuestas, se sitúa la **gobernanza de la resiliencia operacional** como la prioridad más destacada. Esta preocupación pone de relieve la necesidad de establecer marcos sólidos de liderazgo, roles claros y coordinación efectiva para gestionar de forma transversal la resiliencia dentro de las organizaciones.

En segundo lugar, el 50 % de los participantes eligió la **creación de una función de resiliencia desde cero**, que incluye el diseño de estrategias de continuidad, mecanismos de respuesta ante crisis y la elaboración de playbooks prácticos. Esto indica una tendencia hacia la institucionalización de la resiliencia como función estructural.

El **impacto de las nuevas regulaciones en resiliencia** (44,05 %) y el **cumplimiento regulatorio en ciberresiliencia** (41,67 %) se consolidan también como desafíos centrales. La implementación de marcos normativos como NIS2 o DORA está obligando a las organizaciones a revisar y reforzar sus estructuras de cumplimiento, afectando no solo a los departamentos de seguridad, sino a toda la organización.

Otros retos relevantes identificados por los encuestados son la **identificación de los principales riesgos en resiliencia** (39,29 %) y la **gestión de crisis ante incidentes en sistemas de inteligencia artificial** (28,57 %), lo que refleja la preocupación emergente por los riesgos derivados de tecnologías disruptivas.

Finalmente, un 15,48 % de los encuestados señaló la **formación de habilidades clave en los gestores de resiliencia** como un área de atención necesaria, evidenciando la importancia de contar con talento preparado y capacitado para liderar procesos críticos en contextos de alta incertidumbre.

Este análisis permite al Grupo CRC disponer de una hoja de ruta clara, basada en las prioridades reales del sector, para impulsar iniciativas prácticas, foros de debate y documentos de referencia que contribuyan a fortalecer la resiliencia empresarial en un entorno en constante cambio.